

Projet 6 : Renforcement des capacités de transformation et de stockage dans les arrondissements

i- Justification

La transformation et le stockage des dérivés de produits agricoles sont l'œuvre des femmes de la Commune de Covè. Cependant, cette transformation et le stockage subséquent rencontrent certaines difficultés. Premièrement, les techniques de transformation utilisées par ces femmes sont rudimentaires. En effet, elles consacrent beaucoup de main-d'œuvre et beaucoup de temps pour ces activités, alors que le rendement reste médiocre.

Deuxièmement, le manque d'atelier de transformation et de stockage constitue une source de problèmes d'hygiène à cause de l'inadéquation des lieux de transformation. Les dérivés obtenus ne sont pas gardés en lieu sûr et sont exposés au vol ou aux mauvaises conditions de stockage. Les deux situations citées ci-dessus sont dues au manque de moyens financiers (à dire d'acteurs).

Bon nombre de transformatrices qui stockent les produits de transformation ont des difficultés d'accès aux crédits auprès des institutions de microfinance de la place. Celles qui arrivent à en obtenir gèrent mal ces crédits à cause d'une inadéquation des crédits aux besoins réels de transformation et de stockage. Cette mauvaise gestion est attribuée à l'analphabétisme des groupes d'acteurs concernés, mais aussi à des problèmes d'organisation au sein des groupements féminins (GFs).

Le taux d'alphabétisation des femmes est particulièrement faible (25 environ selon INSAE 2002) dans la Commune de Covè. Cet analphabétisme est reconnu par les femmes elles-mêmes comme un frein à leur épanouissement et à la bonne gestion des Groupements Féminins (GF). En effet, cette situation s'explique par un très faible encadrement, une inexistence d'infrastructures pour l'alphabétisation et un manque d'intérêt des femmes pour l'alphabétisation. Malgré les efforts du bureau local de la direction nationale de l'alphabétisation, du bureau de l'union des producteurs du centre Bénin (UPC-Bénin) et de certaines ONGs qui s'investissent dans la lutte contre l'analphabétisme, il a été remarqué une insuffisance de formateurs et surtout l'absence de motivation des formateurs existants. Cette situation est due à une faible volonté politique qui proclame l'importance du secteur de l'alphabétisation sans lui donner les moyens nécessaires.

ii- Analyse des acteurs

Acteurs	Intérêts	Influences probables	Rôles/Responsabilités
Les femmes ou groupes d'acteurs (GF) faisant la transformation et le stockage	Avoir les meilleures conditions de transformation et de stockage	Abandon des cours d'alphabétisation - Capacité limitée de gestion et de remboursement de crédits	Participation financière - Bonne gestion des crédits - règles pour l'utilisation des matériels et des équipements
Le Conseil Communal	Renforcement de l'image de marque - Emplois et revenus des femmes de la Commune	Réticence pour la réalisation du projet Capacité à susciter le regroupement et la caution solidaire exigée par les institutions de microfinance	Contribution financière - Contrôle du respect des règles de distribution et de remboursement - Coordination des interventions
Les Partenaires	Amélioration des conditions de vie des	Retard de contribution - Lassitude devant mauvais	Contribution financière

	femmes à travers la promotion de leurs activités	remboursement des crédits	
--	--	---------------------------	--

Objectifs du projet: Améliorer les conditions de transformation et de stockage des Groupements Féminins

iii- Impacts attendus du projet

On distingue les impacts sur les bénéficiaires et les impacts sur le développement communal.

- Impacts sur les bénéficiaires

- Accroissement de la production des GF
- Amélioration des rendements et de la performance des GF
- Augmentation des revenus des GF
- Développement de l'autonomie financière
- Renforcement des capacités organisationnelles des GFs
- Sécurisation des produits de transformation des GF
- Renforcement des capacités de communication et d'échange d'idées

- Impacts sur le développement communal

- Développement des initiatives d'activités génératrices de revenu chez les femmes
- Disponibilité d'une gamme de produits de transformation agroalimentaires sur les marchés de la Commune
- Augmentation du prélèvement des taxes sur les produits
- Augmentation de la production agricole
- Augmentation des infrastructures publiques de la Commune
- Amélioration de la compétitivité des GF de la Commune
- Développement de l'industrie locale de transformation
- Réduction du taux d'analphabétisme des femmes

iv- Analyse des options

Présentation des options

Résultat	Options
Les capacités de transformation et de stockage des dérivés sont renforcées dans les arrondissements au profit de transformatrices individuelles ou en groupe dans une dynamique de changement	O1 : Le CC par l'intermédiaire des ONG et autres structures recherche des crédits aux GF et assure leur formation
	O2 : Le CC par l'intermédiaire des partenaires au développement assure la construction et l'équipement des ateliers de transformation
	O3 : Le CC développe un partenariat multilatéral avec des institutions de micro finance et supervise la construction et l'équipement des ateliers de transformation

Choix des options

Critères		Capacités organisationnelles requises ; faisabilité	Faisabilité financière	Durabilité appropriation locale	Equité	Genre	Total	Observations
Résultat	Option 1	4	4	1	4	-	13	

	Option 2	3	3	3	4	-	13	
	Option 3	5	5	4	4	-	18	Retenue

Option retenue : Options 3

La stratégie de mise en œuvre du projet repose :

- sur le développement de partenariat entre les bénéficiaires, la Commune, les organisations professionnelles agricoles et les institutions de micro finances pour un système d'octroi et de suivi de remboursement des crédits conjointement élaboré et mis en œuvre;
- sur la construction d'infrastructures collectives de stockage et de transformation mises à disposition par la Commune aux transformatrices (sur la base d'un cahier de charges);
- sur l'élaboration par les groupements et individus de projets d'investissement avec l'appui de prestataires qualifiés, sur la base desquels ces groupements et individus font des demandes de crédits.

v- Rôle du Conseil Communal dans la réalisation

Le Conseil Communal recherche les ressources financières nécessaires à la réalisation de ce projet et sera le maître d'ouvrage de cette réalisation dont il délèguera la gestion à divers prestataires. Il coordonnera l'élaboration de règles conjointement acceptées par les parties prenantes pour l'octroi et le remboursement des crédits et l'utilisation des infrastructures collectives de stockage et de transformation.

vi- Tableau synoptique de planification

A2 R1	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Responsabilités Techniques	Périodes de réalisation					Coût Global	Responsabilités financières		
				04	05	06	07	08		UCP/GF	CC	Partenaires
Projet 6 : Renforcement des capacités de transformation et de stockage dans les Arrondissements												
R1 : Les capacités de transformation et de stockage sont renforcées dans les Arrondissements	90% des GF ont renforcé leurs capacités de transformation	Village, Arrondissements	UCP, ONG, CeRPA									
Activité 1 Suivi des crédits aux GFs qui font la transformation et le stockage	90% des GF ont bénéficié des crédits de transformation	Mairie, CeRPA	UCP, CeRPA, ONG	1.216.000	1.136.000	1.136.000	1.136.000	1.136.000	5.760.000	10% 576.000	-	90% 5.184.000
Activité 2 Crédit d'équipement en matériels de transformation aux GFs	100% des GF sont équipés	Mairie, UCP, CeRPA	UCP, CeRPA, ONG	1.220.000	770.000	35.720.000	120.000	120.000	37.950.000	2,4% 990.000	-	97,6% 36.960.000 (crédit à rembourser)
Activité 3 Construction de magasins de stockage et d'ateliers de transformation	90% des magasins et d'ateliers sont construits et fonctionnels	Mairie GF	UCP CeRPA ONG	10.000.000	250.000	100.000.000			110.250.000	4,5% 5.000.000	0,2% 250.000	95,3% 105.000.000
Activité 4 Alphabétisation fonctionnelle des femmes membres des GF	100% des femmes sont alphabétisées	Mairie GF	CeRPA ONG UCP	3.100.000	50.000	50.000	50.000		3.250.000	3,7% 117.000	4,6% 150.000	91,7% 2.983.000
Total				15.536.000	2.206.000	136.906.000	1.306.000	1.256.000	157.210.000	6.683.000	400.000	150.127.000

Détails des coûts

Activité 1 : Crédits aux transformatrices (5.760.000 F)

Sous activité 1: Recenser tous les GF et les institutions de micro-finance **80.000 F**

- $5000 \text{ F} \times 2 \text{ jrs} \times 8 \text{ pers}$ (une personne par arrondissement) = 80.000 F

Sous activité 2: les GFs intéressés font une analyse de leur situation et développent un micro projet avec l'appui de personnes ressources (**800.000 F**)

- $800 \text{ F/j} \times 10 \text{ j} \times 10 \text{ groupements/an}$ = 800.000 F

Sous activité 3: Identifier les GF viables et évaluer leur capacité de remboursement 1180000F

- $2.000 \text{ F} \times 1 \text{ jr} \times 18 \text{ pers}$ (15 membres CA + SOP + Gérant + une personne ressource) x 5 ans = 180.000 F
- $50.000 \text{ F/HJ} \times 20 \text{ HJ}$ = 1.000.000 F

Sous activité 4: Faire fonctionner un cadre de concertation entre GF, UCP et institution de micro-finance \Rightarrow (**1.600.000 F**)

- $2.000 \text{ F} \times 4 \text{ jrs} \times 20 \text{ pers} \times 5 \text{ ans}$ = 1.600.000 F

Sous activité 5: Mise en place des crédits \Rightarrow **500.000 F**

- $5.000 \text{ F} \times 4 \text{ jrs} \times 5 \text{ pers} \times 5 \text{ ans}$ = 500.000 F

Sous activité 6: Organiser le suivi des crédits \Rightarrow **1.000.000 F**

- $5.000 \text{ F} \times 20 \text{ jrs} \times 2 \text{ pers} \times 5 \text{ ans}$ = 1.000.000 F

Sous activité 7: Recouvrement des crédits \Rightarrow **600.000 F**

- $3.000 \text{ F} \times 20 \text{ jrs} \times 2 \text{ pers} \times 5 \text{ ans}$ = 600.000 F

Note: Ces prévisions sont valables pour chaque institution de micro-finance voulant opérer sur le territoire de la commune de Covè

Activité 2 : Equipement des GF en outils de transformation (37.950.000 F dont 36.960.000 F sous forme de crédit à rembourser avec différé)

Activité 1: Recensement des besoins réels en outils de transformation des GF = **100.000 F**

- $5.000 \text{ F} \times 10 \text{ jrs} \times 2 \text{ pers}$ = 100.000 F

Sous activité 2: Identification des modèles adaptés aux besoins, leurs fabricants ou leurs concessionnaires

- $10 \text{ déplacements} \times 100.000 \text{ F}$ = **1.000.000 F**

Sous activité 3: Identification des bailleurs potentiels et des structures ayant bénéficié de leur appui = **350.000F**

- $10.000 \text{ F} \times 10 \text{ jrs} \times 3 \text{ pers}$ = 300.000 F
- forfait communication = 50.000 F

Sous activité 4: Négociation des conditions de crédit **300.000 F**

- $10.000 \text{ F} \times 10 \text{ jrs} \times 3 \text{ pers}$ (1 technicien financier + 1 membre GF + 1 membre UCP) = 300.000F

Sous activité 5 : Acquisition et mise en place des outils de transformation = **34.400.000 F**
(crédit sur plusieurs années)

- Arachide : 20 moulins x 1.000.000 F = 20.000.000 F
- Manioc 20 râpeuses x 300.000 F = 6.000.000 F
- 20 presses x 120.000 F = 2.400.000 F
- Provision pour pièces de rechange : 100.000 F x 60 outils = 6.000.000 F

Sous activité 6 : Formation à l'utilisation et à entretien des équipements : **1.200.000 F**

- 6 formations par groupement x 20 GF x 10.000 F = 1.200.000 F

Sous activité 7 : Suivi et recouvrement des crédits: **1.500.000 F**

- Suivi : 5.000 F x 12 fois x 2 pers x 5ans = 600.000 F
- Charges de fonctionnement (forfait: 900.000 F)

Activité 3 : Construction de magasins de stockage et d'ateliers de transformation (110.250.000 F)

Sous activité 1 : Achat ou attribution d'une parcelle du domaine public = **10.000.000 F**

- Parcelle (20 x 25) 500.000 F x 20 = 10.000.000 F

Sous activité 2 : - Recherche de financement et maîtrise d'ouvrage (à déléguer) **250.000 F**

- Correspondance, négociation et voyage = 50.000 F x 5 ans = 250.000 F

Sous activité 3 : Construction des infrastructures **100.000.000 F**

- (Entrepreneur)= 5.000.000 F x 20GF = 100.000.000 F

Sous activité 4 : Elaboration de règles d'accès, d'utilisation et d'entretien des infrastructures par les transformatrices (PM)

Activité 4 : Alphabétisation des femmes membres des GF (3.250.000 F)

Sous activité 1 : Recruter 1 alphabétiseur pour chaque GF (**1.800.000 F**)

- 30.000 F x 20 alphabétiseurs x 3 volets = 1.800.000 F

Sous activité 2 : Equipement didactique (**1.300.000 F**)

- 20 tableaux x 5.000 F = 100.000 F
- 20 boîtes de craie (blanche) x 1500 F = 30.000 F
- 20 boîtes de craie de couleur x 2.500 F = 50.000 F
- 400 cahiers x 150 = 60.000 F
- 400 bics x 100 = 40.000 F
- 400 crayons x 50 = 20.000 F
- 400 livrets x 5 types x 500 F = 1.000.000 F

Sous activité 3 : Exécution de la formation (sans coût)

Sous activité 4 : Suivi et évaluation (**150.000 F**)

- 5 pers x 10.000 F x 3 volets = 150.000 f